****

**Republika e Kosovës**

**Republika Kosovo-Republic of Kosovo**

**Qeveria -Vlada - Government**

**Ministria e Bujqësisë, Pylltarisë dhe Zhvillimit Rural - Ministarstvo poljoprivrede,**

**šumarstva i ruralnog razvoja - Ministry of Agriculture, Forestry And Rural Development**

**Agjencia për Zhvillimin e Bujqësisë/Agencije za ruralni razvoj/ The Agriculture Development Agency**

**MODEL ZA PRIPREMANJE BIZNIS PLANA**

**Za projekte podržane od strane Ministarstva poljoprivrede, šumarstva i ruralnog razvoja**

**NAPOMENA!** ***Ovaj dokument treba u celosti poštovati.*** **Ovaj dokument nije za popunjavanje, već je model za pisanje poslovnog plana. U slučaju da postoji bilo koje poglavlje koje se ne nadovezuje sa vašim projektom, vi treba da to navedete u odgovarajućem poglavlju.**

**1. Opšte informacije**

* 1. Ime korisnika (sa njegovim specifičnim identifikacionim podacima)
  2. Glavna imovina u vlasništvu korisnika: zemljište (sa specifikacijom vrste vlasništva), objekti, oprema i mašine, životinje itd. - kao u registru farmi.

**Tabela 1. Imovina podnosioca zahteva**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Imovina** | **Datum kupovine / izgradnje** | **Vrednost kupovine za fizička lica ili poslednje stanje bilansa za pravna lica** | **Količina (u komadima)** |
| **1. Objekti – ukupno** |  |  |  |
| **1.1 detalji……………..** |  |  |  |
| **1. n detalji………………** |  |  |  |
| **2. Oprema – ukupno** |  |  |  |
| **2.1 detalji ……………..** |  |  |  |
| **2.n detalji………………** |  |  |  |
| **3. ŽIVOTINJE** |  |  |  |
| **3.1 detalji ……………..** |  |  |  |
| **3.n detalji………………** |  |  |  |
| **4. Ostalo - detalji** |  |  |  |
| **UKUPNO** |  |  |  |

**Tabela 2. Zemljište**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Br.** | **Region/opština/selo** | **Površina (m²)/vrsta korišćenja** | **Pravni status (imovina aplikanta, porodična imovina ili uzeta pod zakup)** |
| **1** |  |  |  |
| **n** |  |  |  |

**2. Opis projekta**

2.1 Naziv investicije

2.2 Lokacija projekta (region, opština i selo)

2.3 Svrha, sa opisom ciljeva, obrazloženjem potreba i mogućnošću investiranja

2.4 Treba navesti usklađenost između ciljeva mere i ciljeva projekta. Objašnjenja o opštim ciljevima i najmanje o jednom od ciljeva projekta treba prikazati prema tabeli u nastavku:

**Tabela 3. Usklađivanje ciljeva programa sa ciljevima projekta**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Opšti i specifični ciljevi | Ciljevi projekta (Upišite „x” u kvadratu pored postignutog cilja) | Opišite kako projekat namerava da postigne ciljeve (upišite u kvadratu ove kolone, paralelno sa ciljem podmere) |
| *Konkurentna sposobnost* | 🞏 |  |
| najmanje jedan od specifičnih ciljeva u nastavku: |  |  |
| Specifični ciljevi mere i podmere  Izrađivač projekta uzima ciljeve mere i podmere iz programa i prikazuje ih u ovoj koloni | 🞏  🞏  🞏 |  |

**Tabela 4. Tehničke i financijske informacije**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Ciljevi projekta** (Upišite „x” u kvadratu pored postignutog cilja) | **Opišite kako projekat namerava da postigne ciljeve** (upišite u kvadratu ove kolone, paralelno sa ciljem podmere) |
| Projekat je u skladu sa potencijalom područja (obavezno) | 🞏 |  |
| **Tehnički ciljevi** (najmanje jedan od dole navedenih je obavezan)**:**  Raspodela sredstava i opreme koja može uticati na porast proizvodnje rada, poboljšanje kvaliteta poljoprivrednih proizvoda, uvođenje u upotrebu novih tehnologija i poboljšanje uslova rada;  Izgradnja i modernizacija proizvodnih objekata koji pružaju bolje standarde;  **Finansijski pokazatelj** (obavezan):  Povraćaj investicija je vreme neophodno da dodatna neto dobit pokrije troškove investicije (\*\* dodatna prodaja - dodatni troškovi u vezi sa investicijom).  **\*\*\*** Treba vršiti jedno prikazivanje u kome se tačno naglašava koliko je vremena potrebno da se završi povraćaj investicije. Povraćaj investicije se treba obračunati samo za deo investicije pokrivenih privatnim sufinansiranjem (vidi Tabelu 10).  Treba uzeti u obzir samo investicije koja direktno stvaraju dodatne prihode (kao npr. traktor ili bilo koje sredstvo za mužu, ali ne i staja ili skladište za đubrivo itd);  \*\* U slučaju novih voćnjaka, vinograda ili mekog voća, dodatna prodajna vrednost se treba obračunati za tu godinu, u kojoj će biljke dati maksimalne prinose;  \*\*\* Prikazivanje se treba zasnivati na prihodima i troškovima i prikazati u tabeli 11. | 🞏  🞏  🞏  🞏 |  |

**3. Podaci u vezi sa radnom snagom i upravljanjem projektom**

* 1. Pravni tehnički menadžer (ime, prezime, pozicija u organizaciji, odgovarajuće studije i profesionalno iskustvo)..............................................................
  2. Numri Ukupan broj trenutno zaposlenih ………………………..

*od kojih*...............*radnika*

* 1. Procene o radnoj snazi koja će biti angažovana nakon sprovođenja projekta ………………………..

*Broj novih radnih mesta stvorenih kao rezultat investicije:........................................*

**4. Opis kupovina izvršenih putem projekta**

Naziv, broj, vrednost, tehničke i funkcionalne karakteristike mašina/opreme/tehnologije/transportnih sredstava/opreme koja će se kupiti putem projekat i, ukoliko je potrebno, tehnički prikaz objekata u kojima će oprema i alati biti postavljeni Kupovina treba da se zasniva na stvarnim i/ili očekivanim proizvodnim kapacitetima.

**Tabela 5. Opis izvršenih kupovina/investicija putem projekta**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Br.** | **Naziv/vrsta opreme/mašina /usluga itd.** | **Jedinice (m², radni dani, kg, itd)** | **Vrednost bez PDV-a** | **PDV** | **Ukupna vrednost sa PDV-om** | **Procenat javne podrške** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **UKUPNO** |  |  |  |  |  |  |

**Napomena! Nije dozvoljeno navoditi imena proizvođača, tržišne marke, imena ponuđača itd.**

**5. Kalendar sprovođenja (meseci) i glavne faze**

Raspored investicije izražen u vrednostima, mesecima i aktivnostima.

**Tabela 6. Vremensko planiranje realizacije investicija**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Vrsta investicije i ukupni troškovi (evra) | Godina (npr: 2018) | | |
| Mesec 1 | Mesec 2 | Mesec 3 |
| Npr. pripremanje zemljišta | 5.000 |  |  |
| Npr. sadnja sadnica |  | 15.000 |  |
| Npr. sistem oslanjanja |  |  | 8.000 |

**Tabela 7. Vremensko planiranje za izgradnju novih objekata**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Vrsta investicije i ukupni troškovi (evra) | Godina (npr: 2018) | | |
| Mesec 1 | Mesec 2 | Mesec 3 |
| Npr. građevinske komponente | 5.000 |  |  |
| Npr. izgradnja 1. sprata |  | 10.000 |  |
| Npr. 1. sprat prozori i krov |  |  | 5.000 |

**8. Proizvodni kapacitet**

Proizvodni kapaciteti koji su rezultirali od investicija (u mernim jedinicama). Potrebno je prikazati specifikacije u vezi sa kapacitetima pre i nakon završetka investicija. **Treba dati opis tehnološkog toka rada koji se primenjuje u tehnologiji** **projekta.**

**9. Snabdevanje tržišta/ prodaja**

**Tabela 8. Potencijalni snabdevači aplikanta**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Potencijalni snabdevači aplikanta | | | | |
| Ime snabdevača sirovinama/proizvodima/uslugama (kada je snabdevač domaći, postaviti znak „D” nakon imena) | Adresa | Proizvod snabdevanja i približni iznos | Obračunata vrednost | % od ukupne raspodele |
| 1 |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| n |  |  |  |  |

**Tabela 9. Potencijalni klijenti aplikanta**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Potencijalni klijenti aplikanta | | | |
| Br. | Klijent (ime i adresa) kada je kupac domaći, postaviti znak „D” nakon imena | Vrednost | % prodaje |
| 1 |  |  |  |
| 2 |  |  |  |
| n |  |  |  |

**10. Konkurencija i strategija tržišta**

Opis lokalne i međunarodne konkurencije. Opis strategije tržišta.

**11. Finansijski detalji investicije**

**Tabela 10. Detaljni, prihvatljivi i neprihvatljivi troškovi**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Prihvatljivi troškovi** | **Javna pomoć** | **Privatno sufinasiranje (evra)** | **Ukupno** |
| **Prihvatljive investicije** |  |  |  |
| **...** |  |  |  |
| **Administrativni troškovi (na primer: biznis plan)** |  |  |  |
| **Neprihvatljive investicije** |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **UKUPNO** |  |  |  |

1. **Protok novca (ulaz-izlaz)**

Predviđanje ulaza i izlaza 3 godine nakon završetka ulaganja. Aplikant treba da pokaže da će njegova ekonomija biti profitabilna i da gotovina nijednog meseca neće imati negativnu vrednost. Ukoliko aplikant planira da uzme kredit, onda se iznos novca uzetog na kredit registruje kao ulaz, dok se mesečne rate za otplatu kredita registruju kao troškovi.

Pravna lica sa iskustvom moraju da podnesu izveštaje o prihodima za posljednje tri godine koje su dostavili Poreskoj upravi.

**Tabela 11. Tok novca (molimo Vas, koristite tabelu u Excel-u objavljenu na internet stranici ARP-a)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Ulazi | | Troškovi | | Gotovina na raspolaganju (evra) |
| Artikal | Vrednost (evra) | Artikal | Vrednost (evra) |  |
| Početni novac  2018, meseci |  | |  |  |  |
| Januar |  |  |  |  | Početni novac  +  Prihodi  -  Troškovi  =  Treba da bude pozitivan |
| Februar |  |  |  |  | ............... |
| .................. |  |  |  |  | ............... |

**Napomena: Predviđanja za dostavljeni projekat trebaju da budu zasnovana na stanju prošle finansijske godine. Potrebno je uzeti u obzir odnos između prodaje, predviđanja, proizvodnih kapaciteta i prodajnih predugovora.**